



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>SPEZIALI BARBARA</b>
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	<b>barbara.speziali@asst-mantova.it</b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	03 MAGGIO 1971

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Dal 1° aprile 2025 a tutt'oggi**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Mantova (ASST); Strada Lago Paiolo 10, 46100 Mantova**
- Tipo di azienda o settore **Direzione Sanitaria Aziendale**
- Tipo di impiego **Responsabile della Logistica, beni e servizi**
- Principali mansioni e responsabilità
  - Sviluppo e l'attuazione di progetti e programmi relativi ai percorsi sanitari di pazienti, beni e servizi e secondo quanto definito con la Direzione;
  - Predisposizione di relazioni, verbali, progetti in materia di percorsi sanitari di pazienti, beni e servizi;
  - Partecipazione alle Commissioni Aziendali per quanto di competenza;
  - Collaborazione con Qualità, Accreditemento e Risk Management per la riduzione del rischio clinico in materia di rispetto dei percorsi sanitari;
  - Collaborazione con la Direzione Sanitaria Aziendale e le Direzioni Mediche dei Presidi Ospedalieri nella stesura di relazioni sanitarie per le progettualità logistiche ed edilizie;
  - Promozione negli operatori dell'attenzione al rispetto dei percorsi sanitari, mediante sopralluoghi, riunioni, incontri ed interventi formativi ed informativi,
- Date (da – a) **Dal 22 aprile 2024 al 1° aprile 2025**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Mantova (ASST); Strada Lago Paiolo 10, 46100 Mantova**
- Tipo di azienda o settore **Direzione Sanitaria**
- Tipo di impiego **Infermiera**
- Principali mansioni e responsabilità

Collabora nella pianificazione e nella verifica dei percorsi igienico sanitari di pazienti, operatori e materiali nelle strutture sanitarie su indicazione del Dirigente responsabile collaborando al monitoraggio degli stessi. Partecipa e collabora alla effettuazione di verifiche e sopralluoghi periodici nelle strutture sanitarie al fine di monitorare il rispetto delle destinazioni d'uso, dei percorsi igienico-sanitari e del corretto utilizzo degli spazi. Supporto nel processo di analisi organizzativa sulla logistica delle strutture e dei servizi e identificazione di azioni per il miglioramento dei percorsi di pazienti, operatori e materiali. Collabora nella programmazione e nel

monitoraggio delle attività sanitarie nell'ambito degli interventi di edilizia sanitaria e in corso di manutenzioni ordinarie e straordinarie nelle strutture sanitarie. Collabora nel monitoraggio dell'andamento dei lavori di ristrutturazione ospedaliera e dei relativi processi logistici e organizzativi che ne derivano, inclusi i trasferimenti delle strutture e dei servizi e la revisione dei percorsi. Collabora nell'organizzazione dei trasferimenti delle strutture e dei servizi come da indicazioni della Direzione. Partecipa alle Commissioni Aziendali di competenza. Partecipa alla definizione delle strategie Aziendali in tema dei percorsi sanitari di pazienti beni e servizi. Collabora alla definizione dei percorsi aziendali in materia di igiene ospedaliera e logistica. Partecipa alle attività del Comitato Infezioni Ospedaliere nella definizione delle strategie per l'attuazione dei programmi di sorveglianza e controllo delle infezioni ospedaliere in merito ai percorsi sanitari dei pazienti. Promuove negli Operatori Sanitari, la sensibilità e l'attenzione al rispetto dei percorsi igienico sanitari, indirizzando gli operatori ad attenersi alle linee guida e alle indicazioni trasmesse dall'Azienda. Rileva le criticità in termini di percorsi igienico sanitari e promuove la stesura di protocolli basati sulle evidenze scientifiche, in collaborazione con i Responsabili di Area Dipartimentale. Svolge le proprie attività in sinergia con le Direzioni Mediche di Presidio e si interfaccia ed ha rapporti di collaborazione ed interazione con l'area del Risk Management e della Formazione.

**Dal 2 settembre 2020 al 22 aprile 2024**

**Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Mantova (ASST); Strada Lago Paiolo 10, 46100 Mantova**

**CUA** (Centro Universitario Aziendale – Università degli studi di Brescia)

**Tutor della didattica Professionale**

Applicazione di competenze avanzate, sia in ambito pedagogico, che nello specifico ambito professionale nella pianificazione, organizzazione e gestione del Corso di Studi, in particolare delle esperienze di tirocinio, con il direttore delle attività didattiche. Progettazione e conduzione delle attività del Laboratorio di Infermieristica Clinica. Cultore della materia per il modulo di Orientamento alla Professione e Cultore della materia per il modulo "Infermieristica "clinica nelle cure di fine vita" 2° anno di corso - Università degli studi di Brescia. AA 2023-2024 docente a

**Dal 18 aprile 2018 al 2 settembre 2020**

**Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Mantova (ASST); Strada Lago Paiolo 10, 46100 Mantova**

**Struttura Complessa di Malattie Infettive e Tropicali** - degenza di 24 posti letto e Day Hospital di 8 posti letto

**Coordinatore Infermieristico**

Gestione e delle risorse umane e materiali tipiche del contesto di riferimento, con particolare attenzione al clima organizzativo e alla valorizzazione professionale attuando la job rotation tra degenza e day hospital, per una positiva ricaduta sull'assistenza al paziente. Organizzazione, attuazione e docente del corso residenziale Ex L. 135/90 per il personale infermieristico e di supporto. Gestione dell'emergenza Covid prima ondata.

**Dal 15 maggio 2008 al 18 aprile 2018**

**Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova (ASST); Strada Lago Paiolo 10, 46100 Mantova**

**Struttura Complessa di Cure Palliative** – Hospice di 10 posti letto e ospedalizzazione domiciliare con 130 pazienti in linea

**Coordinatore Infermieristico**

Allestimento strutturale ed organizzazione, su mandato del Direttore Generale e Direttore delle Professioni Sanitarie, della nuova Struttura di Cure Palliative: Hospice e Ospedalizzazione Domiciliare di Cure Palliative

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

Gestione delle risorse umane e materiali tipiche del contesto di riferimento. Coordinamento di attività di assistenza domiciliare multidisciplinare di Cure Palliative su tutto il territorio della provincia di Mantova. Indirizzo e coordinamento del personale infermieristico, fisioterapisti, e personale di supporto, ai fini organizzativi attuando la job rotation tra la realtà residenziale e Ospedalizzazione Domiciliare di Cure Palliative su tutto il territorio della provincia di Mantova;

Gestione del personale nel rispetto dell'autonomia professionale promuovendone la formazione e lo sviluppo personale, in relazione al relativo contesto assistenziale di Cure Palliative, realtà neocostituita. Formulazione degli indirizzi per la qualità dell'assistenza infermieristica, dell'attività alberghiera e dei relativi protocolli di lavoro specifici per il contesto di Cure Palliative. Formulazione degli indicatori e standard qualitativi e quantitativi per le prestazioni infermieristiche e per le attività di supporto. Allocazione delle risorse infermieristiche e di supporto in un'ottica di efficacia ed efficienza in base alla progressiva mutazione della richiesta assistenziale sulle varie sedi dell'ODCP, fino ad arrivare all'istituzione di altre quattro sedi operative: Borgo Mantovano, Castel Goffredo, Viadana, Guidizzolo, al fine di realizzare una cultura di medicina di prossimità tesa a soddisfare i bisogni di assistenza palliativa delle persone e delle loro famiglie; rilevazione dei fabbisogni formativi del personale a garanzia della continuità delle cure fra i vari nodi della Rete (Ospedalizzazione Domiciliare Cure Palliative – ODCP – e Hospice, ambulatori di Cure Palliative e consulenze intra e extraospedaliere) curando i rapporti tra l'istituzione ospedaliera e territorio attraverso l'attività di consulenza specialistica palliativa nelle diverse realtà operative,

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

- Date (da – a)

**Dal 05 settembre 1992 al 15 maggio 2008**

**Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Mantova (ASST); Strada Lago Paiolo 10, 46100 Mantova**

**Struttura Complessa di Anestesia Rianimazione e Terapia del Dolore**

#### **Infermiera**

Profilo professionale dell'infermiere; assistenza al malato in Rianimazione, Terapia Intensiva Post-Operatoria (TIPO), TIPO Cardiocirurgica e Sala Operatoria di Cardiocirurgia (Nurse di Anestesia), Sala Operatoria di Terapia del Dolore (strumentazione di piccoli interventi e attività ambulatoriale). Contratto a tempo indeterminato.

**Dall'anno accademico 2020-21 all'anno accademico 2021-22**

**Università degli Studi di Brescia; Dipartimento di Medicina e Chirurgia  
Corso di Laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e ostetriche**

Conoscenze avanzate nell'ambito dell'assistenza infermieristica ed ostetrica, della didattica, della ricerca infermieristica, dell'organizzazione e del management sanitario.

Dottore in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche

**2016**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Eupolis Lombardia _ SDS scuola di direzione in Sanità.</b></p> <p><b>Corso Centrale di 2° livello per Formatori dei percorsi formativi in cure palliative</b></p> <p>Formatore di Cure palliative</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>2010</b></p> <p><b>Corso residenziale “Hospice Cure Palliative Cure di Fine Vita” Scuola Italiana di Medicina e Cure Palliative. Varenna (LC). Crediti formativi 64.</b></p> <p><b>“Hospice Cure Palliative Cure di Fine Vita”</b></p> <p>64 crediti formativi</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Dall’anno accademico 2005-06 all’anno accademico 2007-08</b></p> <p><b>Università degli Studi di Brescia; Facoltà di Medicina e Chirurgia</b></p> <p><b>Master di I Livello in “Management infermieristico per le funzioni di Coordinamento”</b></p> <p>Coordinatore Infermieristico</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Nell’anno scolastico 1992-1993</b></p> <p><b>Istituto Tecnico Femminile “A. Mantegna”, Mantova</b></p> <p>Dirigenti di comunità</p> <p>Dirigente di Comunità</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Dall’anno 1987 al 1990</b></p> <p><b>Scuola CRI-Croce Rossa Italiana - Scuola per Infermieri Professionali</b></p> <p>Metodologia dell’assistenza infermieristica nei diversi contesti assistenziali, Teorie dell’assistenza, Modelli assistenziali.</p> <p>Infermiera professionale</p>

**CAPACITÀ E  
COMPETENZE  
PERSONALI**

- Coordinamento e gestione in equipe di attività di assistenza domiciliare multidisciplinare di Cure Palliative su tutto il territorio della provincia di Mantova (64 comuni).
- Gestione del magazzino di ausili maggiori (letti articolati, carrozzine, deambulatori ect.), impiegati nell'assistenza ai pazienti a domicilio, mantenendo rapporti diretti con il magazzino di deposito, al fine di monitorare la corretta manutenzione e rendicontazione degli ausili.
- Gestione di un parco macchine di 22 automezzi, con relativa manutenzione, interfacciandosi direttamente con autofficine, gommisti, elettrauto e carro attrezzi, gestendo eventi critici degli operatori sanitari sulla strada.

<b>PRIMA LINGUA</b>	<b>Italiano</b>
<b>ALTRE LINGUE</b>	<b>INGLESE</b>
<i>Capacità di lettura</i>	<i>elementare</i>
• <i>Capacità di scrittura</i>	<i>elementare</i>
• <i>Capacità di espressione orale</i>	<i>elementare</i>

<b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b>	<p><i>GESTIONE DI GRUPPI ED EQUIPE MULTIDISCIPLINARI, ATTUANDO STRATEGIE PER LA VALORIZZAZIONE E MOTIVAZIONE DEL PERSONALE, AGENDO SUL SENSO DI APPARTENENZA AD UNA COMUNITÀ DI PRATICA</i></p> <p><i>LA PECULIARITÀ DEL CONTESTO LAVORATIVO DI CURE PALLIATIVE HA PERMESSO DI ACQUISIRE MODALITÀ SPECIFICHE DELLA GESTIONE DI COLLOQUI E COMUNICAZIONI DIFFICILI IN AMBITO DI MALATTIA AVANZATA, INGUARIBILITÀ E TERMINALITÀ DI MALATTIA.</i></p> <p><i>DATA LA TIPOLOGIA DI ASSISTENZA EROGATA DAL PERSONALE COORDINATO DALLA SOTTOSCRITTA, PRIMA IN AMBITO PALLIATIVO POI DURANTE L'EMERGENZA COVID, È STATA SVILUPPATA LA CAPACITÀ DI COMUNICARE EFFICACEMENTE, ACCOGLIENDO ANSIE E PREOCCUPAZIONI, RICONOSCENDO SITUAZIONI DI PAURA E STRESS DEL PERSONALE, FAVORENDO IL PROCESSO DI ADATTAMENTO. HA ATTUATO STRATEGIE MIRATE ALLA PREVENZIONE E/O GESTIONE DELL'AGGRESSIVITÀ VERBALE E/O COMPORTAMENTALE ADOTTANDO STRATEGIE COMUNICATIVE EFFICACI, CONTROLLANDO I FATTORI PRECIPITANTI.</i></p>
--	--

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

- Giugno 2008 - Referente SITRA per l'avvio del progetto per l'apertura della Struttura di Cure Palliative all'interno dell'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma" di Mantova. Allestimento, organizzazione, implementazione e gestione dell'Hospice all'interno dell'AO C. Poma di Mantova sia dal punto di vista logistico che delle risorse umane.
- Ottobre 2008 - Allestimento, organizzazione, implementazione e gestione dell'Assistenza Domiciliare di Cure Palliative su tutto il territorio della provincia di Mantova, sia dal punto di vista logistico che delle risorse umane, inizialmente con la centrale operativa di Mantova, successivamente la sede di Pieve di Coriano, la sede di Castel Goffredo, Guidizzolo e Viadana.
- Gestione e coordinamento dei volontari IOM afferenti alla Struttura di Cure Palliative secondo convenzione aziendale.
- 1989-1992 Volontaria ed Istruttore presso Croce Verde Associazione volontariato di Mantova.
- Organizzazione, definizione e pianificazione degli interventi infermieristici e del personale OSS a domicilio, ottimizzando la gestione del tempo/operatore in relazione allo spostamento su strada, su tutta la provincia di Mantova.
- Febbraio 2020 – Gestione del personale infermieristico e di supporto durante l'emergenza Covid prima ondata presso il reparto di Malattie Infettive.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE  
PATENTE**

Balli da sala. Running. Propedeutica alla danza classica.

Patente B

**ULTERIORI  
INFORMAZIONI**

Partecipazione in qualità di **docente** a numerosi congressi provinciali, regionali e nazionali su aspetti scientifico organizzativi di nursing rianimatorio, di terapia del dolore, cure palliative oltre ad aspetti specifici di gestione del cateterismo venoso centrale a breve, media e lunga permanenza

Durante tutta l'esperienza professionale, ha collaborato coi corsi di Studi di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia – sede di Mantova - sia come docente a contratto che come Assistente di Tirocinio.

2017-2020 Membro del Comitato Infezioni ospedaliere CIO ASST Mantova C Poma

2013 Membro del Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative di Mantova delegata del direttore SITRA

2007-2010 Membro del Comitato Ospedale Senza Dolore COSD - AO C. Poma

**PUBBLICAZIONI**

**2013**

"Consulenza multidisciplinare intraospedaliera di Cure Palliative. L'esperienza di Mantova". **Comunicazione libera**. Congresso Nazionale S.I.C.P 2013 Bologna.

**2009**

“Tecnologie informatiche e modalità integrata di gestione dei farmaci nel Percorso di Ospedalizzazione Domiciliare Cure Palliative: l’esperienza di Mantova” Congresso nazionale S.I.C.P. 2009, Lecce”. **Poster**.

“Integrazione e coordinamento tra la Struttura Cure Palliative e due diverse realtà del volontariato” Congresso nazionale S.I.C.P. 2009, Lecce”. **Poster**.

“La presa in carico multiprofessionale e multidisciplinare: un modello di intervento” Congresso nazionale S.I.C.P. 2009, Lecce”. **Poster**.

“La nuova realtà di Cure Palliative a Mantova: evoluzione delle giornate assistenziali.” Congresso nazionale S.I.C.P. 2009, Lecce”. **Poster**.

“Innovazione, sviluppo e ridefinizione del paradigma assistenziale: consulenza infermieristica intraospedaliera di cure palliative.” Congresso nazionale S.I.C.P. 2009, Lecce”.

**Comunicazione libera.**

**2008**

Nuove reti sanitarie: ospedalizzazione domiciliare.

“Problemi organizzativi e medico legali, individuazione di soluzioni”. **Poster**. XV congresso nazionale SICP, società italiana di Cure Palliative 2008.

**1993**

“Toilette del cavo orale” Atti sul n° 1/94 di Scenario, rivista organo ufficiale ANIARTI, Milano 12/06/1993.

**1992**

“La cartella infermieristica: teorie ed esperienze”, Atti 2° Convegno Regionale ANIARTI Lombardia, Milano 06/06/1992.

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell’art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 675/96 del 31 dicembre 1996.

Mantova, 18/04/2025

Nome e Cognome

Barbara Speziali