

**FORMATO  
EUROPEO PER IL  
CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **Ravelli Andrea**  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail **andrea.ravelli@asst-mantova.it**

Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **02/08/1975**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) *Dal 01/01/2026 a tutt'oggi*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova – Strada Lago Paiolo, 10 - Mantova**
- Tipo di azienda o settore *Azienda Ospedaliera*
  - **Direzione Aziendale delle Professioni Sanitarie e Socio Sanitarie (DAPSS)**
    - Conferimento incarico di funzione organizzativa: **Responsabile Distretto Alto Mantovano**
    - Nomina di **Referente Centro Odontoiatrico di Goito**
  - garantire una gestione unitaria e omogenea delle risorse per la realizzazione degli obiettivi aziendali ed opera in partnership con il Direttore di Distretto e i Responsabili delle strutture che lo compongono;
  - garantire un impiego appropriato e flessibile delle risorse all'interno del Distretto;
  - presidiare i percorsi assistenziali sul territorio e l'integrazione con l'ambito ospedaliero;
  - garantire il governo clinico assistenziale;
  - promuovere la diffusione e l'applicazione di modelli assistenziali e di presa in carico innovativi uniformemente e trasversalmente agli altri Distretti di ASST Mantova;
  - garantire il raggiungimento degli obiettivi prefissati dalla Direzione Sanitaria e Sociosanitaria in termini di presa in carico del paziente ed efficienza e efficacia dei servizi offerti alla popolazione di riferimento.
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a) *Dal 01/04/2025 al 31/12/2025*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova – Strada Lago Paiolo, 10 - Mantova**
- Tipo di azienda o settore *Azienda Ospedaliera*
  - **Direzione Aziendale delle Professioni Sanitarie e Socio Sanitarie (DAPSS)**
    - Conferimento temporaneo incarico di funzione organizzativa: **Responsabile gestione fabbisogno del personale DAPSS**
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità  
In collaborazione al Direttore e ai Dirigenti DAPSS assicura: promozione, gestione e monitoraggio del fabbisogno di personale in relazione alle varie professionalità; predisposizione della mappatura e del monitoraggio del fabbisogno di personale afferente alla DAPSS; predisposizione dell'analisi predittiva delle cessazioni e organizzazione dei processi operativi di acquisizione delle risorse umane assegnate alla DAPSS; assegnazione delle risorse umane in base alle priorità aziendali, ai criteri di accreditamento e alle necessità organizzative; gestione delle procedure di mobilità interna; valutazione di soluzioni organizzative utili ad ottimizzare l'utilizzo delle

risorse con prescrizioni; gestione dei flussi informativi riferiti a tutte le qualifiche afferenti a DAPSS.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

*Dal 01/08/2023 al 31/12/2025*

**Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova – Strada Lago Paiolo, 10 - Mantova**

*Azienda Ospedaliera*

- **Direzione Aziendale delle Professioni Sanitarie e Socio Sanitarie (DAPSS)**
  - Conferimento incarico di funzione organizzativa: **Responsabile Area processi trasversali e di supporto DAPSS**

Promozione dell'efficiamento e dell'innovazione dei processi tipici della Direzione delle Professioni Sanitarie e Sociosanitarie, in particolare per quanto riguarda i processi relativi alla gestione delle risorse ed il conseguente monitoraggio; standardizzazione della gestione del personale afferente alla DAPSS attraverso lo sviluppo di idonei strumenti di programmazione, analisi e monitoraggio; supporto dell'innovazione tecnologica e dell'informatizzazione; gestione dei processi trasversali centralizzati di competenza della DAPSS.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

*Dal 01/02/2009 al 31/07/2023*

**Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova – Strada Lago Paiolo, 10 - Mantova**

*Azienda Ospedaliera*

- **S.C. di Pneumologia /UTIR**
- **S.C. di Terapia Intensiva Neonatale – Neonatologia – Nido**
- **S.C. di Cure Palliative Domiciliari - Hospice**
  - Conferimento di incarico temporaneo **funzioni di Coordinamento** della S.C. di Pneumologia / UTIR dal 01/02/2009 al 15/04/2014
  - Conferimento di incarico temporaneo **funzioni di Coordinamento** della S.C. di Terapia Intensiva Neonatale – Neonatologia – Nido dal 16/04/2014 al 31/03/2018
  - Conferimento di incarico temporaneo **funzioni di Coordinamento** S.C. Cure Palliative Domiciliari – Hospice dal 01/04/2018 al 31/07/2023

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Coordinatore Infermieristico. Gestione e sviluppo delle risorse umane, economico/finanziarie e tecnologiche assegnate alla Struttura Complessa, integrazione delle attività organizzative clinico-assistenziali.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

*Dal 14/06/1999 al 31/01/2009*

**Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova – Strada Lago Paiolo, 10 - Mantova**

*Azienda Ospedaliera*

- **U.O. Medicina Generale** dal 14/06/1999 al 06/02/2000;
- **U.O. Centro di Rianimazione e Terapia Intensiva** dal 07/02/2000 al 31/01/2009;
- **Postazione S.S.U.Em. 118 A.A.T. Mantova - Sistema premiante** dal 10/2003 al 30/05/2020.

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Qualifica di Operatore Professionale Sanitario – Infermiere. Contratto a tempo indeterminato.

Previste dal Profilo Professionale dell'Infermiere (D.P.R. n°739/94)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

*Dal 01/06/1998 al 13/06/1999*

**Istituti Ospedalieri di Cremona – P.O. Oglio Po – Vicomoscato (Cremona)**

*Azienda Ospedaliera*

- **U.O. Cardiologia/Unità Coronarica**

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Qualifica di Operatore Professionale Sanitario – Infermiere. Contratto a tempo indeterminato.

Previste dal Profilo Professionale dell'Infermiere (D.P.R. n°739/94)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

*Dal 27/01/1997 al 31/05/1998*

**Istituto di Riabilitazione “Villa al Lago” - V.le 7 Dicembre, 1 - Mantova**

**Istituto di Riabilitazione**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Qualifica di Operatore Professionale Sanitario – Infermiere. Contratto a tempo indeterminato.</p> <p>Previste dal Profilo Professionale dell’Infermiere (D.P.R. n°739/’94)</p>
<p><b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>2022-2024</p> <p>Università degli Studi di Ferrara – Dipartimento di Scienze Mediche</p> <p>Aree di competenza acquisite nell’ambito dell’organizzazione e management, ricerca e innovazione, formazione ed educazione:</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- competenze associate alla gestione delle risorse umane e tecnologiche disponibili per l’organizzazione dei servizi sanitari; competenze di economia sanitaria e organizzazione aziendale;</li> <li>- competenze associate alla verifica degli interventi pianificati negli specifici settori dell’organizzazione sanitaria attraverso l’impiego di metodi e strumenti di ricerca;</li> <li>- competenze associate alla progettazione e realizzazione di sistemi per l’elaborazione di dati scientifici, la loro gestione e utilizzazione nei vari contesti applicativi;</li> <li>- competenze associate alla programmazione, attuazione e verifica di interventi formativi per l’aggiornamento e la formazione permanente afferente alle strutture sanitarie di riferimento nella formazione di base, complementare e permanente.</li> <li>- competenze organizzative; capacità relazionali e didattiche.</li> </ul> <p><b>Laurea Magistrale in SCIENZE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE</b></p> <p>Laurea Magistrale – Classe LM/SNT1</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>2018 - 2019</p> <p>Università degli Studi di Parma – Dipartimento di Medicina e Chirurgia</p> <p>Aree di competenza acquisite:</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- competenze associate ai valori professionali e al ruolo dell’Infermiere in Cure Palliative</li> <li>- competenze associate al processo decisionale clinico volto ad assicurare il controllo del dolore, la qualità di vita dei pazienti e delle famiglie, nel fine vita e nel lutto</li> <li>- competenze associate all’uso appropriato di interventi, attività e abilità infermieristiche finalizzate a fornire un’assistenza ottimale</li> <li>- competenze comunicative e relazionali</li> <li>- competenze di leadership, management e gestione delle dinamiche di gruppo</li> </ul> <p><b>Master di 1° livello in CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE PER PROFESSIONI SANITARIE</b></p> <p>Master Universitario di 1° livello</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>2005 - 2008</p> <p>Università degli Studi di Brescia – Facoltà di Medicina e Chirurgia – (<u>sede del corso</u>: Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” Mantova).</p> <p><u>1° anno</u> - Corso di Perfezionamento in: “Analisi Organizzativa e controllo dei Processi di lavoro”. <u>2° anno</u> - Corso di Perfezionamento in: “Programmazione e politiche sanitarie, metodologia della ricerca e gestione e sviluppo delle risorse umane nelle Aziende Socio Sanitarie”.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	<p><b>Master di 1° livello in MANAGEMENT INFERMIERISTICO PER LE FUNZIONI DI COORDINAMENTO</b></p> <p>Master Universitario di 1° livello</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>2002 - 2003</p> <p>Università degli Studi di Verona - Facoltà di Medicina e Chirurgia - (Corso finalizzato per Infermieri Professionali).</p> <p>Aree di competenza acquisite:</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- area clinico-assistenziale;</li> <li>- area igienico-preventiva;</li> <li>- area educativa;</li> </ul>

- area organizzativa, legislativa e della ricerca.

## LAUREA IN INFERMIERISTICA

Laurea di primo livello – Classe L/SNT1

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

1997 - 1998 (in qualità di studente privatista)

Istituto Professionale di Stato per i Servizi Sociali “P. Mazzolari” – Via P. Frattini, 3 – 46100 Mantova.

Psicologia dell’età evolutiva – Pedagogia – Matematica – Diritto – Lingua Inglese

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

## DIPLOMA DI MATURITÀ IN “ASSISTENTE DI COMUNITÀ INFANTILI”

Diploma di scuola secondaria superiore

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

1993 - 1996

Scuola per Infermieri Professionali – Azienda U.S.S.L. Ambito territoriale n. 20 – Largo De Gasperi, 7 – 46019 Viadana (Mn).

Principali Corsi Integrati: Fisica, statistica e informatica – Chimica propedeutica e biochimica – Biologia e genetica – anatomia e fisiologia – patologia e fisiopatologia medica – infermieristica clinica generale e specialistica – inglese scientifico – microbiologia – sanità pubblica – medicina clinica – medicina sociale

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

## DIPLOMA DI INFERMIERE PROFESSIONALE

Diploma Professionale

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

1990 - 1993

Istituto Professionale di Stato per i Servizi Commerciali “I. Bonomi” – Via Scarsellini 46100 – Mantova.

Ragioneria – Computisteria – Matematica – Dattilografia – Stenografia – Lingue inglese/tedesco

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

## DIPLOMA DI “ADDETTO ALLA SEGRETERIA D’AZIENDA”

Diploma di qualifica professionale

## PUBBLICAZIONI

(Co-Autore)

Cappi V, Riboni S, Grana M, Pierotti E, Ravelli A, Sutti S, Testa S, Spacci A, Artioli G, Sarli L, Pellegatta F. “**Health professional’s perception of appropriateness of care: a qualitative study in Italian pediatrics hospices**”. Acta Biomed for Health Professions. 2020; Vol.91, S.12: e2020013

## Formazione Continua E.C.M.

**Obblighi formativi ECM ASSOLTI E CERTIFICABILI** (ultimo triennio certificabile 2023-2025)

## CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

- **Assistenza infermieristica in Area Critica** nell’ambito intra-ospedaliero (Centro di Rianimazione e Terapia Intensiva) e territoriale (mezzi di soccorso S.S.U.Em. 118) – Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” Mantova.
- **Assistenza infermieristica in Anestesia e Cardiocirurgia** (Sala Operatoria di Cardiocirurgia) – Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” Mantova.
- **Assistenza infermieristica al paziente sottoposto ad intervento cardiocirurgico, toracico e vascolare** (Terapia Intensiva Cardiocirurgica – Terapia Intensiva Post-operatoria) – Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” Mantova.

PRIMA LINGUA

**Italiano (MADRELINGUA)**

ALTRE LINGUE

*Inglese*

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Elementare  
Elementare  
Elementare

## **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

- Capacità comunicative e relazionali di base e specifiche con l'equipe sanitaria/paziente/familiari/caregiver, acquisite durante l'attività professionale e attraverso il percorso formativo del Master in Cure Palliative (in particolare nel fine vita).

## **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE /GESTIONALI**

- Competenze specifiche previste per le **funzioni di Coordinamento** acquisite attraverso l'esperienza lavorativa (dal 2009 a tutt'oggi), in particolare: Gestione appropriata e flessibile delle risorse assegnate; predisposizione dei turni di lavoro; programmazione delle attività assistenziali e applicazione di buone pratiche sia nel setting di ricovero ospedaliero che domiciliare; gestione delle risorse strumentali e tecnologiche assegnate; valutazione e monitoraggio degli esiti assistenziali; identificazione/programmazione del bisogno formativo e dello sviluppo professionale nonché valutazione della performance delle risorse assegnate.
- **Referente per il coordinamento del personale infermieristico** della postazione 118 di Bozzolo (collaborazione con Coordinatore Infermieristico A.A.T. 118 Mantova per: elaborazione turni, programmazione attività, gestione postazione periferica) - dal febbraio 2007 al 30/04/2009.
- **Referente come infermiere di anestesia** – Sala Operatoria di Cardiocirurgia – Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” – Mantova – dal marzo 2000 al 31/01/2009.

## **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

- Conoscenza informatica (operazioni di base e avanzate sull'utilizzo programmi Word ed Excell), acquisita attraverso un corso di addestramento all'uso del Personal Computer (40 ore) e attraverso i corsi di studio professionale.
- Conoscenza tecnica sull'utilizzo di apparecchiature tecnico-sanitarie: monitor multiparametrico, ventilatore meccanico, pompe per infusione, apparecchiatura per emofiltrazione (CVVH), contropulsatore aortico, emogasanalizzatore; acquisita attraverso l'attività lavorativa presso il Centro di Rianimazione - Terapia Intensiva e la Sala Operatoria di Cardiocirurgia dell'Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” di Mantova.
- Conoscenza dei protocolli operativi inerenti l'emergenza territoriale (S.S.U.Em. 118), acquisita attraverso corsi formativi e attraverso l'attività lavorativa presso le postazioni territoriali 118 di Mantova.

## **ATTIVITÀ DIDATTICA/DOCENZA**

- Docenza in qualità di esperto nella materia al seminario dal titolo “Il bisogno sociale nel fine vita: l'integrazione professionale dell'assistente sociale nelle cure palliative”. Dipartimento di sociologia e diritto dell'economia, Corso di Laurea in Servizio Sociale, Università di Bologna, 21/04/2022
- **Anno accademico: 2025-2026**  
Docenza presso Università degli Studi di Brescia – Sede di Mantova, Corso di Laurea in Infermieristica.  
Corso di studio: infermieristica  
Insegnamento: infermieristica nelle cure di fine vita  
**Ore:15**
- **Anno accademico: 2024-2025**  
Docenza presso Università degli Studi di Brescia – Sede di Mantova, Corso di Laurea in Infermieristica.  
Corso di studio: infermieristica  
Insegnamento: infermieristica nelle cure di fine vita  
**Ore:15**
- **Anno accademico: 2023-2024**  
Docenza presso Università degli Studi di Brescia – Sede di Mantova, Corso di Laurea in Infermieristica.  
Corso di studio: infermieristica  
Insegnamento: infermieristica nelle cure di fine vita  
**Ore:15**

- **Anno accademico: 2022-2023**  
Docenza presso Università degli Studi di Brescia – Sede di Mantova, Corso di Laurea in Infermieristica.  
Corso di studio: infermieristica  
Insegnamento: infermieristica nelle cure di fine vita  
**Ore:15**
- **Anno accademico: 2021/2022**  
Docenza presso Università degli Studi di Brescia – Sede di Mantova, Corso di Laurea in Infermieristica.  
Corso di studio: infermieristica  
Insegnamento: infermieristica nelle cure di fine vita  
**Ore:6**
- **Anno accademico: 2020/2021**  
Docenza presso Università degli Studi di Brescia – Sede di Mantova, Corso di Laurea in Infermieristica.  
Corso di studio: infermieristica  
Insegnamento: fondamenti di infermieristica generale I  
**Ore:30**
- **Anno accademico: 2018/2019**  
Docenza in qualità di cultore della materia presso Università degli Studi di Brescia – Sede di Mantova, Corso di Laurea in Infermieristica.  
Corso di studio: infermieristica  
Insegnamento: fondamenti di infermieristica generale  
**Ore:14**
- **Anno accademico: 2017/2018**  
Docenza in qualità di cultore della materia presso Università degli Studi di Brescia – Sede di Mantova, Corso di Laurea in Infermieristica.  
Corso di studio: infermieristica  
Insegnamento: fondamenti di infermieristica generale  
**Ore:20**
- Possesso della certificazione regionale DP (**Defibrillazione Precoce**) – DGR Regione Lombardia n°10306 del 06/09/2002; acquisito nell’ambito del corso sulla gestione dell’Emergenza-Urgenza in ambito ospedaliero, organizzato dall’Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” Mantova dal 17/05/2006 al 14/06/2006.

**Ultima certificazione: 05/12/2019.**

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

PATENTE O PATENTI

Patente automobilistica (tipo B)

## ULTERIORI INFORMAZIONI

- Iscritto all’**Ordine delle Professioni Infermieristiche della Provincia di Mantova**. Numero iscrizione 2297. Incarico in qualità di Tesoriere (da Ottobre 2011 a tutt’oggi).
- Iscritto alla gestione separata presso l’**ENPAPI** (Ente Nazionale di Previdenza e Assistenza della Professione Infermieristica) a decorrere dal 01/06/2015. Numero di matricola ENPAPI: 069279S.
- **Membro componente della commissione esaminatrice** per Concorso pubblico per esami per la copertura a tempo indeterminato di n. 1 posto del profilo di collaboratore professionale sanitario – infermiere (cat. D3) con funzioni di Coordinamento presso i servizi erogati dall’Azienda Servizi alla Persona e Famiglia (ASPeF) di Mantova – 27/09/2016 – 29/09/2016.

Sono disponibili, se richieste, le copie dei titoli di studio conformi agli originali.

## ALLEGATI

- 

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell’art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell’art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell’art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

Mantova, 12/01/2026

Andrea Ravelli