



**Deliberazione n. 1766**

**VERBALE DI DELIBERAZIONE**  
**del DIRETTORE GENERALE**

L'anno **DUEMILADICIOTTO (2018)** il giorno **VENTISETTE** del mese di **DICEMBRE** alle ore **11:00** presso la sede legale il Direttore Generale dr. Luca Filippo Maria Stucchi ha adottato la seguente deliberazione:

**OGGETTO:** FASC. 78/2018 (CLASS. 1.04.06) DIRIGENZA MEDICA E DIRIGENZA SANITARIA - VERBALE RELATIVO AL CONFRONTO SU CRITERI RELATIVI ALLA GRADUAZIONE DELLE FUNZIONI DIRIGENZIALI

Struttura Risorse Umane - Responsabile: Dott. Giovanni Simonetti  
D.ssa Giovanna Mezzadrelli

## IL DIRETTORE GENERALE

### **RICHIAMATE:**

- la DGR n. X/6329 del 13/03/2017 ad oggetto: "Determinazione in ordine al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, C.4 della Legge Regionale n.33 del 320/12/2009, come modificata con Legge Regionale n.23 del 11/08/2015 e s.m.i.", con la quale viene approvato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova, triennio 2016 – 2018;
- la deliberazione n. 362 del 03/04/2017 "DGR N. 6329 del 13\_03\_2017 Approvazione POAS: Attuazione Assetto delle Direzioni e dei Dipartimenti" con la quale è stato approvato il nuovo assetto organizzativo della ASST di Mantova a far data dal 01/05/2017;

**CONSIDERATA** l'opportunità di procedere ad una nuova graduazione delle funzioni dirigenziali dell'area della dirigenza medica, della dirigenza sanitaria e della dirigenza delle professioni sanitarie, in adeguamento all'assetto delle funzioni e delle responsabilità conseguenti all'implementazione del nuovo POAS;

**DATO ATTO** che in tale ottica l'Azienda ha intrapreso un percorso di confronto e di approfondimento con le OO.SS. di dette aree (incontri del 24-25 luglio 2017), considerando i seguenti aspetti:

- superamento della vigente pesatura differenziata per tipologia di incarico a vantaggio di una pesatura di ogni singola struttura di natura gestionale sulla base di specifici parametri relativi alla strategicità operativa, nonché di ciascun incarico di contenuto professionale secondo strumenti finalizzati alla valorizzazione dinamica delle competenze acquisite nel tempo dal dirigente;
- identificazione nell'ambito dei fondi di posizione di una quota dedicata agli incarichi di natura gestionale ed una agli incarichi di natura professionale;

**DATO ATTO** inoltre che l'identificazione dei criteri per la revisione della graduazione, con particolare riferimento in prima attuazione agli incarichi di natura gestionale, è stata oggetto del previsto confronto con le OOSS (incontro del 9/07/2018 e inoltro documentazione illustrativa il 26/07/2018);

**DATO ATTO** infine che in apposito incontro (21/12/2018) si sono illustrate alle OO.SS. le risultanze della pesatura degli incarichi di natura gestionale effettuata dalla Direzione Strategica;



**RAPPRESENTATA** negli allegati prospetti la graduazione delle funzioni dirigenziali corrispondenti ad incarichi di natura gestionali (strutture complesse, strutture semplici a valenza dipartimentale, strutture semplici) delle predette tre aree dirigenziali (medica, sanitaria e delle professioni sanitarie) cui è correlato il trattamento economico di posizione;

**CONFERMATO**, con riferimento agli incarichi di natura professionale, l'impegno a confrontarsi su nuovi criteri di graduazione che consentano, in attuazione degli impegni condivisi, di riconoscere le competenze professionali acquisite nel tempo dai singoli dirigenti, di inserire la pesatura di ciascun singolo incarico in un percorso di valorizzazione dinamica, di sostenere la relativa valorizzazione economica con la quota parte di risorse del fondo di posizione specificamente destinate agli incarichi di tale natura;

**RICHIAMATO** quanto espresso nel predetto incontro sindacale del 21/12/2018, a conferma di quanto già condiviso nei precedenti incontri, in ordine alle seguenti finalità: conferire effetti economici conseguenti alla nuova graduazione agli incarichi di natura gestionale a decorrere dalla approvazione del nuovo POAS; mantenere la graduazione in essere per gli incarichi di natura professionale sino ad implementazione dell'adottando nuovo sistema; liquidare a saldo i residui presenti nei fondi di posizione degli anni 2017 e 2018 sulla base delle graduazioni di riferimento; identificare, come da impegni già assunti, nell'ambito del fondo di posizione di ciascuna area dirigenziale una quota di risorse dedicata agli incarichi di natura gestionale separata da quella finalizzata alla graduazione degli incarichi professionali; definire una possibile strutturazione della retribuzione di posizione stabile a decorrere dal 01/01/2019, fatti salvi eventuali diversi accordi;

**DATO ATTO** conseguentemente che:

- a) per gli incarichi di natura gestionale la nuova graduazione adottata con il presente atto prende luogo di quelle sino ad oggi vigenti;
- b) per gli incarichi di natura professionale, in attesa del perfezionamento del percorso sopra indicato, si farà riferimento alla attuale valorizzazione, salvi eventuali interventi di omogeneizzazione resi necessari dal confluimento nella ASST di dirigenti appartenenti all'ex AO Poma e all'ex ASL di Mantova titolari di graduazioni definiti dagli enti di rispettiva provenienza;

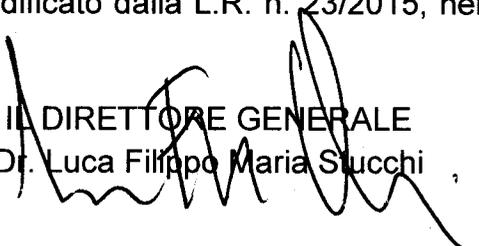
**RICHIAMATE** le disposizioni contrattuali nazionali relative alla graduazione delle funzioni e determinazione della retribuzione di posizione (art. 51 e ss. CCNL 5/12/1996 e successive modifiche di integrazioni);

**ACQUISITI** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e Sanitario e Socio sanitario;

## DELIBERA

1. di adottare la revisione della graduazione delle funzioni di natura gestionale per l'area medica, della dirigenza sanitaria e della dirigenza delle professioni sanitarie, in aderenza all'assetto del POAS attualmente vigente, come da prospetti allegati allegato alla presente delibera;

2. di dare atto che con riferimento agli incarichi di natura professionale si mantiene il riferimento alla graduazione vigente;
3. di rinviare l'applicazione dei conseguenti effetti economici sull'indennità di posizione all'esito dei confronti con le OO.SS. richiamate in premessa;
4. di dare atto che le determinazioni in ordine alla graduazione adottate col presente atto hanno efficacia per la vigenza dell'attuale POAS;
5. di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale, ex art. 3 ter del D.Lgs. n. 502/92 e smi e art. 12, comma 1, L.R. n. 33/09;
6. di pubblicare il presente provvedimento all'Albo on line sul sito istituzionale aziendale, ai sensi dell'art. 32 della legge n. 69/2009 e dell'art. 17 della L.R. 33/2009, così come modificato dalla L.R. n. 23/2015, nel rispetto del Regolamento UE 2016/679.



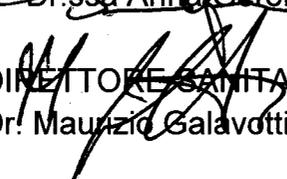
IL DIRETTORE GENERALE  
Dr. Luca Filippo Maria Stucchi

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO



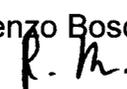
Dr.ssa Anna Gerola

IL DIRETTORE SANITARIO



Dr. Maurizio Galavotti

DIRETTORE SOCIO SANITARIO



Dr. Renzo Boscaini



Si dichiara che la presente deliberazione:

- viene pubblicata all'albo pretorio on line dal 14/05/2015  
e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi;
- è immediatamente esecutiva ai sensi della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015;
- viene trasmessa al Collegio Sindacale in data 14/05/2015.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
Dott. Giuseppe Ferrari

**Graduazione delle funzioni strutture Dirigenza Medica**

Codice	Denominazione Struttura	Tipologia	Punti gestione risorse	Punti rilevanza strategica	Punteggio complessivo	Rank
UOC10801M	Cardiologia Mantova	SC_DIP SAN	49,90	47,00	96,90	1
UOC21501	Medicina d'urgenza e pronto soccorso	SC_DIP SAN	50,56	45,00	95,56	2
UOC10701	Cardiochirurgia Mantova	SC_DIP SAN	44,39	49,00	93,39	3
UOC26901	Radiologia/Diagnostica per immagini Mantova	SC_DIP SAN	48,81	42,00	90,81	4
UOC61401	Cure palliative Mantova	SC_DIP SAN	41,74	48,00	89,74	5
UOC13201	Neurologia Mantova	SC_DIP SAN	43,17	46,00	89,17	6
UOC12601M	Medicina generale Mantova	SC_DIP SAN	43,81	45,00	88,81	7
UOC11401	Chirurgia Vascolare Mantova	SC_DIP SAN	40,79	48,00	88,79	8
UOC14901M	Terapia intensiva anestesia e rianimazione Mantova	SC_DIP SAN	43,63	45,00	88,63	9
UOC10902	Chirurgia Generale Mantova	SC_DIP SAN	44,41	44,00	88,41	10
UOC11301	Chirurgia Toracica Mantova	SC_DIP SAN	39,94	48,00	87,94	11
UOC16801	Pneumologia Mantova	SC_DIP SAN	42,60	45,00	87,60	12
UOC16401	Oncologia Mantova	SC_DIP SAN	42,10	45,00	87,10	13
UOC17301	Neonatologia e terapia intensiva neonatale Mantova	SC_DIP SAN	41,97	45,00	86,97	14
UOC13601	Ortopedia e traumatologia Mantova	SC_DIP SAN	45,95	41,00	86,95	15
UOC15601B	Riabilitazione specialistica Bozzolo	SC_DIP SAN	43,91	43,00	86,91	16
UOC13701M	Ostetricia e ginecologia Mantova	SC_DIP SAN	43,77	43,00	86,77	17
UOC14301	Urologia Mantova	SC_DIP SAN	41,44	45,00	86,44	18
UOC20401	Nefrologia e dialisi Mantova	SC_DIP SAN	44,33	42,00	86,33	19
UOC27001	Radioterapia Mantova	SC_DIP SAN	41,18	45,00	86,18	20
UOC20801	SMEL Mantova	SC_DIP SAN	51,00	35,00	86,00	21
UOC14002	U.O. PSICHIATRICA MANTOVA 1	SC_DIP SAN	46,93	39,00	85,93	22
UOC60601	Neuropsichiatria infantile	SC_DIP SAN	42,54	43,00	85,54	23
UOC15601	Riabilitazione specialistica cardiorespiratoria Mantova	SC_DIP SAN	39,50	46,00	85,50	24
UOC51204	Direzione medica presidio di Mantova	SC_RESTANTI	40,17	45,00	85,17	25
UOC10801P	Cardiologia Pieve di Coriano	SC_DIP SAN	42,06	43,00	85,06	26
UOC12601P	Medicina generale Pieve di Coriano	SC_DIP SAN	42,06	43,00	85,06	27
UOSD20501	Gastroenterologia e endoscopia digestiva	SSDip_DIP SAN	39,78	45,00	84,78	28
UOC61601	Direzione sistema polimodulare di REMS provvisorie	SC_DIP SAN	44,47	40,00	84,47	29
UOSD10901	Chirurgia generale - senologia	SSDip_DIP SAN	38,46	46,00	84,46	30
UOC51205	Direzione medica di presidio Pieve di Coriano	SC_RESTANTI	39,08	45,00	84,08	31
UOC61602	Psichiatria giudiziaria	SC_DIP SAN	43,78	40,00	83,78	32
UOC51203	Direzione medica presidio Asola Bozzolo	SC_RESTANTI	38,50	45,00	83,50	33
UOC10901P	Chirurgia generale Pieve di Coriano	SC_DIP SAN	40,38	43,00	83,38	34
UOC13701P	Ostetricia e ginecologia Pieve di Coriano	SC_DIP SAN	40,26	43,00	83,26	35
UOC15601P	Riabilitazione specialistica Pieve di Coriano	SC_DIP SAN	40,18	43,00	83,18	36
UOC13701A	Ostetricia e ginecologia Asola	SC_DIP SAN	40,15	43,00	83,15	37
UOC12401	Malattie infettive Mantova	SC_DIP SAN	40,15	43,00	83,15	38
UOC20301	Anatomia Patologica Mantova	SC_DIP SAN	39,73	43,00	82,73	39
UOC13401	Oculistica Mantova	SC_DIP SAN	40,51	42,00	82,51	40
UOC13901M	Pediatria Mantova	SC_DIP SAN	39,44	43,00	82,44	41
UOC11001	Chirurgia maxillo facciale Mantova	SC_DIP SAN	39,38	43,00	82,38	42
UOC16101	Medicina Nucleare Mantova	SC_DIP SAN	39,21	43,00	82,21	43
UOC13801	Otorinolaringoiatria Mantova	SC_DIP SAN	39,82	42,00	81,82	44
UOC14901P	Terapia intensiva anestesia e rianimazione Pieve di Coriano	SC_DIP SAN	38,59	43,00	81,59	45
UOC21701	Servizio immunematologia e medicina trasfusionale (SIMT)	SC_DIP SAN	41,25	40,00	81,25	46
UOSD15A01	Attività di cure subacute bozzolo	SSDip_DIP SAN	38,50	42,00	80,50	47
UOS32101	Emodinamica Mantova	SS di UO_DIP San	41,47	39,00	80,47	48
UOC14001	U.O. PSICHIATRICA MANTOVA 2	SC_DIP SAN	42,20	38,00	80,20	49
UOC12601A	Medicina generale Asola	SC_DIP SAN	39,96	40,00	79,96	50
UOC72001	SER.D Mantova	SC_DIP SAN	39,96	40,00	79,96	51
UOC30101	Anestesia e rianimazione Asola	SC_DIP SAN	37,59	42,00	79,59	52
UOC26901P	Radiologia/Diagnostica per immagini Pieve di coriano	SC_DIP SAN	39,55	40,00	79,55	53
UOC13901P	Pediatria Pieve di Coriano	SC_DIP SAN	39,54	40,00	79,54	54
STF27101	Vaccinazioni	SS_RESTANTI	38,02	41,00	79,02	55
STF22101	Medicina legale	SS_RESTANTI	38,89	40,00	78,89	56
UOS14001	Psichiatria alto mantovano	SS di UO_DIP San	39,56	39,00	78,56	57
UOC13901A	Pediatria Asola	SC_DIP SAN	39,14	39,00	78,14	58
UOS21501	Pronto soccorso Pieve di Coriano	SS di UO_DIP San	39,47	38,00	77,47	59
UOC21302	Neuroradiologia Mantova	SC_DIP SAN	37,46	40,00	77,46	60
UOS21502	Pronto soccorso Mantova	SS di UO_DIP San	44,08	33,00	77,08	61
UOS21601	Elettrofisiologia Mantova	SS di UO_DIP San	39,79	37,00	76,79	62
UOC71101	Consultorio familiare	SC_DIP SAN	41,52	35,00	76,52	63
UOSD20101	Centro day hospital allergologia e immunologia clinica	SSDip_DIP SAN	38,45	38,00	76,45	64
UOC60001	Gestione PRESSIT POT e specialistica ambulatoriale	SC_DIP SAN	44,30	32,00	76,30	65
UOS13601	Ortopedia e traumatologia Pieve di Coriano	SS di UO_DIP San	39,85	36,00	75,85	66
UOS15001M	Unità terapia intensiva coronarica Mantova	SS di UO_DIP San	38,74	37,00	75,74	67
UOC61801	Prevenzione	SC_DIP SAN	37,48	38,00	75,48	68
UOS15101	Pronto soccorso Asola	SS di UO_DIP San	38,68	36,00	74,68	69
UOSD20701	Procreazione medicalmente assistita di III livello	SSDip_DIP SAN	39,29	35,00	74,29	70
UOS14002	SPDC Pieve di Coriano	SS di UO_DIP San	38,28	36,00	74,28	71
UOSD60801	Articolazione aziendale territoriale 118	SSDip_DIP SAN	44,21	30,00	74,21	72
UOS30101	Attività di cardiomanegesia Mantova	SS di UO_DIP San	38,73	35,00	73,73	73
UOS23101	Centro Mammografico	SS di UO_DIP San	38,48	35,00	73,48	74
UOSD14001	Governo dei processi territoriali di psichiatria	SSDip_DIP SAN	38,48	35,00	73,48	75
UOS21802	MAC oncologico	SS di UO_DIP San	39,24	34,00	73,24	76
UOS14003	Continuità ospedale territorio	SS di UO_DIP San	41,02	32,00	73,02	77
UOS13202	Stroke unit Mantova	SS di UO_DIP San	38,00	35,00	73,00	78
UOS16802	Unità terapia sub-intensiva respiratoria	SS di UO_DIP San	38,98	34,00	72,98	79
UOSD15201	Dermatologia Mantova	SSDip_DIP SAN	37,92	35,00	72,92	80

UOSD11901	Diabetologia e malattie metaboliche	SS Dip_DIP SAN	37,87	35,00	72,87	81
UOS32601	Attività di sala parto	SS di UO_Dip San	40,82	31,00	71,82	82
UOS60101	Attività di dialisi territoriale e domiciliare	SS di UO_Dip San	38,72	33,00	71,72	83
UOS14301	Attività urologica Pieve di Coriano	SS di UO_Dip San	37,71	34,00	71,71	84
UOS11302	Gestione interaz.attività di chirurgia toracica MN-CR	SS di UO_Dip San	37,60	34,00	71,60	85
UOS21801	Attività di terapia del dolore	SS di UO_Dip San	37,58	34,00	71,58	86
UOS30901	Attività di medicina perioperatoria aziendale	SS di UO_Dip San	37,48	34,00	71,48	87
UOS22201	Riabilitazione specialistica disturbi del sonno	SS di UO_Dip San	37,47	34,00	71,47	88
UOS12402	Controllo infezioni correlate all'assistenza	SS di UO_Dip San	37,44	34,00	71,44	89
UOS73101	Accoglienza disabili DAMA	SS di UO_Dip San	37,42	34,00	71,42	90
UOS16803	Assistenza domiciliare respiratoria (ADR)	SS di UO_Dip San	37,41	34,00	71,41	91
UOS20702	Attività di patologia prenatale e della gravidanza	SS di UO_Dip San	37,31	34,00	71,31	92
UOS26901A	Radiologia/Diagnostica per immagini Asola Bozzolo	SS di UO_Dip San	39,29	32,00	71,29	93
UOS13602	Attività di traumatologia dello sport	SS di UO_Dip San	38,14	33,00	71,14	94
UOS10901	Chirurgia generale Asola	SS di UO_Dip San	38,13	33,00	71,13	95
UOS21301	Attività di radiologia interventistica Mantova	SS di UO_Dip San	38,09	33,00	71,09	96
UOS13702	Attività di chirurgia ginecologica	SS di UO_Dip San	37,92	33,00	70,92	97
UOS22301	Attività di odontoiatria ambito disabilità e progetti speciali	SS di UO_Dip San	37,82	33,00	70,82	98
UOS19801	Day surgery ortopedia Asola	SS di UO_Dip San	37,68	33,00	70,68	99
STF12501	Medicina del lavoro	SS_RESTANTI	37,43	33,00	70,43	100
UOS60401	Area territoriale Ostiglia	SS di UO_Dip San	39,01	31,00	70,01	101
UOS12602	Attività ambulatoriale delle cronicità	SS di UO_Dip San	37,36	32,00	69,36	102
UOS23601	Oculistica Asola	SS di UO_Dip San	37,94	31,00	68,94	103
UOS60501M	Percorsi riabilitativi residenziali	SS di UO_Dip San	37,57	31,00	68,57	104
UOS20601	Attività di endocrinologia	SS di UO_Dip San	37,43	30,00	67,43	105
STF51202	Igiene ospedaliera e territoriale	SS_RESTANTI	37,38	30,00	67,38	106
STF30401	Nutrizione clinica artificiale e servizio dietetico	SS_RESTANTI	37,37	30,00	67,37	107
UOS60602	Gestione delle problematiche sull'adolescenza	SS di UO_Dip San	37,35	30,00	67,35	108
UOS20801P	Servizio di medicina di laboratorio (Sme) Pieve di Coriano	SS di UO_Dip San	39,34	28,00	67,34	109
STF51201	Gestione processi clinici	SS_RESTANTI	37,28	30,00	67,28	110
UOS60501	Area riabilitativa lungodegenziale Ostiglia	SS di UO_Dip San	38,05	29,00	67,05	111
UOS30102	Attività di anestesia e analgesia ostetrica	SS di UO_Dip San	38,17	28,00	66,17	112
UOS20801A	Servizio di medicina di laboratorio (Sme) Asola - Bozzolo	SS di UO_Dip San	37,81	28,00	65,81	113
UOS22202	Attività di medicina fisica e riabilitativa	SS di UO_Dip San	38,44	26,00	64,44	114
UOS10903	Attività di chirurgia oncologica colo-rettale	SS di UO_Dip San	38,29	24,00	62,29	115
UOS22601	Attività ambulatoriale di chirurgia vascolare	SS di UO_Dip San	37,70	24,00	61,70	116
UOS11002	Attività ambulatoriale di chirurgia maxillo facciale extraospedaliere	SS di UO_Dip San	37,37	24,00	61,37	117

**Graduazione delle funzioni strutture Dirigenza Sanitaria**

Codice	Denominazione Struttura	Tipologia	Punti gestione risorse	Punti rilevanza strategica	Punteggio complessivo	Rank
UOC85101	Farmacia ospedaliera e territoriale	Struttura Complessa	51,00	48,00	99,00	1
UOC73001	Gestione delle fragilità	Struttura Complessa	45,58	49,00	94,58	2
UOC30701	Fisica sanitaria	Struttura Complessa	40,32	49,00	89,32	3
STF74101	Centro Servizi	Struttura semplice	34,66	48,00	82,66	4
UOS85103	Gestione dispositivi medici	Struttura semplice	28,00	47,00	75,00	5
STF31701	Psicologia clinica	Struttura semplice	32,14	41,00	73,14	6
UOS85102	Distribuzione diretta di farmaci	Struttura semplice	29,21	43,00	72,21	7
UOS71102	Attività socio sanitarie integrate	Struttura semplice	43,88	24,00	67,88	8

**Graduazione delle funzioni strutture  
Dirigenza delle Professioni Sanitarie**

Codice	Denominazione Struttura	Tipologia	Punti gestione risorse	Punti rilevanza strategica	Punteggio complessivo	Rank
UOC52301	SITRA	Struttura Complessa	43.54	48.00	91.54	1
UOC52701	Qualità accreditamento risk management	Struttura Complessa	36.06	39.00	75.06	2